



STRATEGIA ROZWOJU
KOLEGIUM NAUK SPOŁECZNYCH
I FILOLOGII OBCYCH POLITECHNIKI ŚLĄSKIEJ
NA LATA 2016-2020

Gliwice, styczeń 2017

Wprowadzenie

Strategia rozwoju Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych na lata 2016-2020 została opracowana zgodnie z Zarządzeniem Nr 21/16/17 Rektora Politechniki Śląskiej z dnia 30 listopada 2016 roku w sprawie wprowadzenia na Politechnice Śląskiej Systemu Zarządzania Strategicznego na podstawie Strategii Rozwoju Politechniki Śląskiej na lata 2016-2020 przyjętej uchwałą Senatu Politechniki Śląskiej nr IV/23/16/17 z dnia 19 grudnia 2016 roku.

Strategię rozwoju Kolegium tworzą: misja, wizja, wartości, cele strategiczne ogólne i szczegółowe. Strategię Kolegium w perspektywie interesariuszy, procesów wewnętrznych, uczenia się i rozwoju oraz finansowej przedstawiono w formie „Mapy strategii Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych na lata 2016-2020 - cele ogólne” oraz „Mapy strategii Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych na lata 2016-2020 - cele szczegółowe”.

Strategia Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych Politechniki Śląskiej na lata 2016-2020 została przyjęta do realizacji uchwałą Rady Kolegium w dniu 26 stycznia 2017 roku.

1. Analiza strategiczna SWOT

| Mocne strony | Słabe strony |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Posiadanie uznanej i rozpoznawalnej marki na rynku edukacyjnym. • Konkurencyjność oferowanych specjalności w ramach studiów 1-go stopnia w stosunku do innych uczelni państwowych i prywatnych. • Dodatkowy atut w postaci dwuspecjalnościowości oferowanych programów specjalizacyjnych. • Elastyczne dostosowywanie oferty edukacyjnej do zmieniających się potrzeb rynku pracy i oczekiwań kandydatów. • Wysoko kwalifikowana kadra prowadząca zajęcia dydaktyczne, posiadająca doświadczenie praktyczne w zakresie kształconych umiejętności. • Szeroka oferta studiów podyplomowych. • Infrastruktura dydaktyczna dostosowana do potrzeb studentów niepełnosprawnych. | <ul style="list-style-type: none"> • Brak studiów drugiego stopnia. • Brak pełnych uprawnień akademickich. • Niewystarczające zaangażowanie wszystkich studentów i pracowników w aktywizację życia akademickiego. • Niski stopień aktywności samorządu studenckiego. • Brak współpracy z zagranicą na poziomie wymiany studentów i nauczycieli akademickich • Niewystarczające przychody jednostki dla zaspokojenia wszystkich potrzeb rozwojowych. |
| Szanse | Zagrożenia |
| <ul style="list-style-type: none"> • Utrzymujące się zainteresowanie studiami pierwszego stopnia zarówno na kierunku filologia, jak i pedagogika. • Duże zainteresowanie potencjalnych studentów utworzeniem w jednostce studiów drugiego stopnia na obydwu kierunkach. • Zainteresowanie potencjalnych studentów poszerzeniem oferty Kolegium o kolejne specjalności na studiach pierwszego stopnia. • Zmieniające się uwarunkowania w sektorze edukacyjnym implikujące potrzebę kształcenia nauczycieli języków obcych oraz specjalistów w zakresie pedagogiki. • Zainteresowanie współpracą z Kolegium ze strony placówek edukacyjnych i instytucji oświatowcy oraz biznesu. | <ul style="list-style-type: none"> • Niż demograficzny, malejąca liczba studentów. • Ciągłe obniżający się poziom kompetencji i wiedzy kandydatów na studia wyższe. • Nasilające się obciążenie pracowników wymogami administracyjnymi. • Niski poziom dotacji dydaktycznej. • Niski poziom wynagrodzeń pracowników zniechęcający do podejmowania pracy naukowej i dydaktycznej w szkolnictwie wyższym. • Konkurencja ze strony innych uczelni w regionie. |

2. Misja i wizja rozwoju Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych Politechniki Śląskiej

a) Misja Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych Politechniki Śląskiej:

Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych jako jednostka prestiżowego, europejskiego Uniwersytetu Technicznego, prowadzi innowacyjne badania naukowe i prace rozwojowe, kształci wysoko wykwalifikowane kadry na rzecz społeczeństwa i gospodarki opartych na wiedzy, a także aktywnie wpływa na rozwój regionu i społeczności lokalnych. Jako jednostka organizacyjna Politechniki Śląskiej, dzięki ciągłemu doskonaleniu procesów i organizacji Uczelni, jest przyjaznym oraz otwartym miejscem pracy i rozwoju społeczności akademickiej.

b) Wizja Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych Politechniki Śląskiej:

Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych Politechniki Śląskiej wraz z innymi jednostkami organizacyjnymi Uczelni, współtworzy kierujący się poszanowaniem uniwersalnych wartości i tradycji akademickich, nowoczesny, rozpoznawalny, europejski uniwersytet techniczny, znajdujący się w ścisłej czołówce polskich uczelni technicznych, przygotowujący elity społeczeństwa, wspierający dynamiczny rozwój gospodarki w duchu wartości etycznych, najwyższej jakości badań naukowych i kształcenia. Wysoką pozycję i prestiż buduje przez samodoskonalenie w atmosferze partnerskiej współpracy pracowników, doktorantów, studentów oraz otoczenia społeczno-gospodarczego, które sprzyja kreatywności, innowacyjności i transferowi technologii.

c) Wartości Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych Politechniki Śląskiej:

Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych, jako jednostka organizacyjna Politechniki Śląskiej, uczestnicząc w rozwoju nauki, techniki i kultury, kształtuje w swej społeczności postawy patriotyzmu, obywatelskiej odpowiedzialności, społecznej aktywności, wzajemnego szacunku, tolerancji, uczciwości i sprawiedliwości oraz propaguje dobre obyczaje w nauce. W Uczelni, zgodnie z zasadą

wolności nauki, respektowana jest różnorodność kierunków naukowych, przy poszanowaniu odrębności światopoglądowych.

3. Wartości dostarczane interesariuszom

Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych realizując swą misję zgodną z misją Politechniki Śląskiej, będzie współtworzył wartości oczekiwane przez głównych interesariuszy Uczelni i aktywnie uczestniczy w ich przekazywaniu:

1. Dla studentów będzie nowoczesnym i przyjaznym miejscem kształcenia, dającym możliwość wszechstronnego rozwoju - praktycznego rozwijania pasji naukowych, kompetencji zawodowych i przedsiębiorczości.
2. Dla partnerów badań naukowych będzie interesującym ośrodkiem prowadzącym wysokiej jakości badania naukowe, prace rozwojowe i wdrożeniowe.
3. Dla społeczeństwa oraz gospodarki będzie inicjatorem wdrażania innowacyjnych rozwiązań edukacyjnych i popularyzatorem nauki, a także aktywnym uczestnikiem partnerstwa w realizacji strategii rozwoju kraju, regionu i społeczności lokalnej.

4. Cele strategiczne ogólne

Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych będące podstawową jednostką organizacyjną Politechniki Śląskiej przyjmuje cele strategiczne Uczelni i zobowiązuje się do ich realizacji. Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych będzie dążyć do:

1. Znaczącej poprawy jakości i atrakcyjności kształcenia.
2. Umiejdzynarodowienia Uczelni.
3. Prowadzenia wysokiej jakości badań naukowych oraz wdrażania innowacji w obszarze edukacji.
4. Aktywnej promocji osiągnięć Uczelni, popularyzacji nauki oraz prowadzenia partnerskiej współpracy z podmiotami zewnętrznymi.
5. Wzrostu efektywności i wydajności funkcjonowania Uczelni.
6. Podnoszenia kwalifikacji i kompetencji pracowników oraz ugruntowania dobrych praktyk i relacji we współpracy wewnętrznej.

7. Racjonalnego rozwoju i doskonalenia infrastruktury w celu sprawnej realizacji procesów.
8. Zapewnienia zbilansowania budżetu i zdolności finansowej.

5. Cele strategiczne szczegółowe

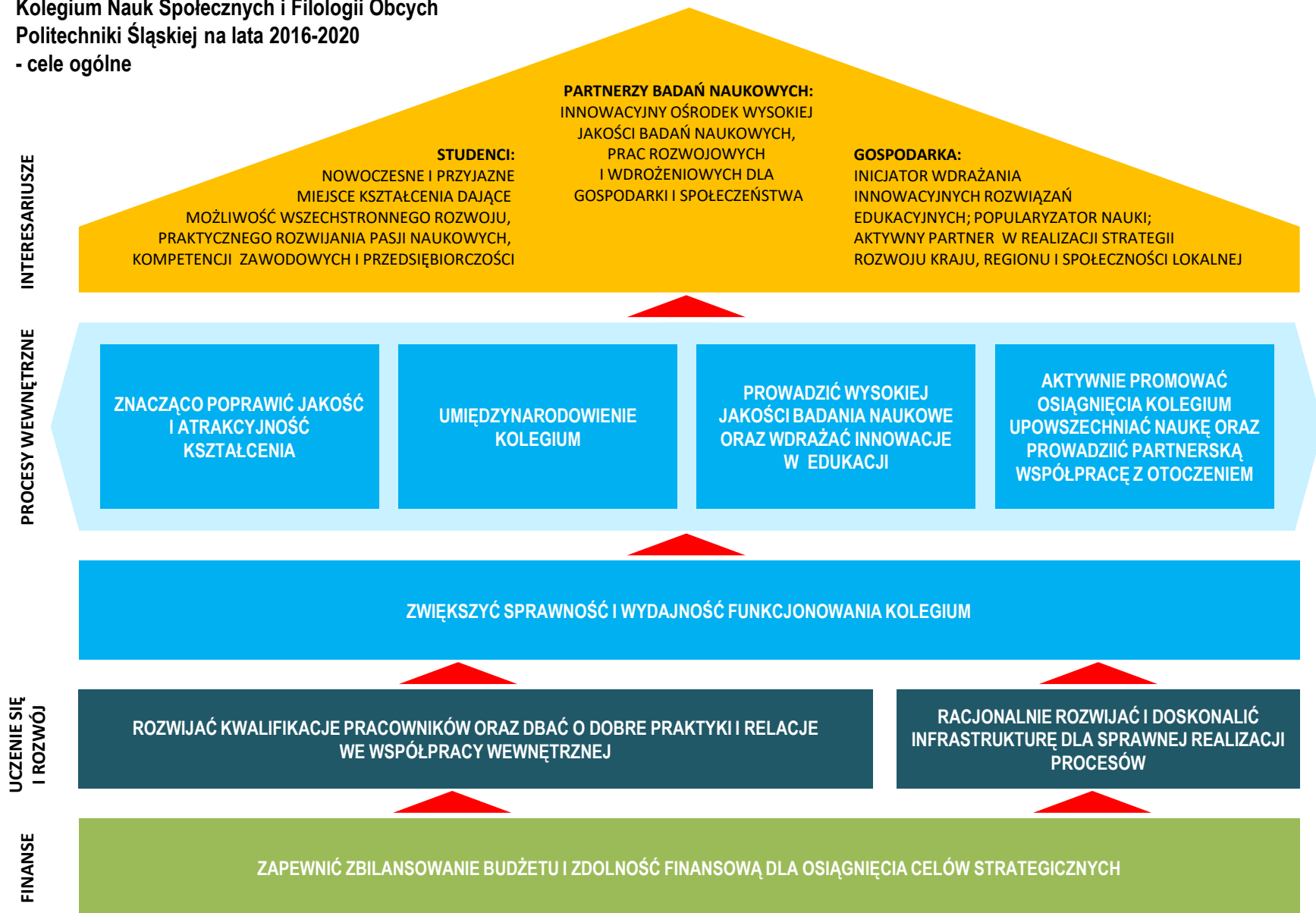
Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych, jako podstawowa jednostka organizacyjna Politechniki Śląskiej, zobowiązuje się realizować szczegółowe cele strategiczne spójne z celami strategicznymi Uczelni:

1. W obszarze jakości i atrakcyjności kształcenia Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych zamierza:
 - a) zapewnić wysokie standardy oraz nowoczesne i elastyczne metody kształcenia;
 - b) angażować studentów w badania naukowe;
 - c) wspierać studentów w rozpoczynaniu aktywności gospodarczej;
 - d) rozwijać współpracę z sektorem biznesu i innymi partnerami zewnętrznymi w zakresie kształcenia;
 - e) współdziałać z Samorządem Studenckim w zakresie kształcenia oraz prowadzenia spraw socjalno-bytowych.
2. W obszarze umiędzynarodowienia Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych zamierza:
 - a) wykorzystać wszelkie możliwości zwiększania międzynarodowej wymiany pracowników naukowo-dydaktycznych;
 - b) wykorzystać wszelkie możliwości zwiększania liczby studentów zagranicznych w pełnym cyklu kształcenia i wymianę międzynarodową studentów;
 - c) rozwinąć współpracę z wiodącymi, zagranicznymi ośrodkami naukowymi;
 - d) rozwinąć współpracę z firmami międzynarodowymi;
 - e) znacząco poprawić ofertę i jakość kształcenia w językach obcych;
 - f) współuczestniczyć w procesie lepszego przystosowania Uczelni do funkcjonowania w niej obcokrajowców.
3. W obszarze prowadzenia badań naukowych i wdrażania innowacji Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych zamierza:
 - a) poprawić jakość prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych;
 - b) znacząco zwiększyć liczbę realizowanych projektów;

- c) zwiększyć liczbę nowych rozwiązań i aplikacji wyników prac naukowych do praktyki edukacyjnej;
 - d) wykorzystać interdyscyplinarne kompetencje przez rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej;
 - e) wykorzystywać wszelkie możliwości komercjalizacji wyników badań naukowych i transferu nowych rozwiązań.
4. W obszarze promocji i współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych zamierza:
- a) aktywnie i skutecznie promować markę, ekspertów i dokonania Kolegium w otoczeniu;
 - b) uczestniczyć w popularyzowaniu nauki w społeczeństwie (m.in. współpraca ze szkołami, Akademia Młodego Naukowca, Uniwersytet Trzeciego Wieku itp.);
 - c) uczestniczyć w kreowaniu rozwoju społeczno-gospodarczego kraju i regionu w ramach współpracy Uczelni z organami administracji samorządowej i partnerami społecznymi.
5. W obszarze zwiększania sprawności i wydajności funkcjonowania Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych zamierza:
- a) aktywnie uczestniczyć w procesie doskonalenia procedur wewnętrznych, usprawnianiu obiegu dokumentów i wymiany informacji, skracaniu ścieżek podejmowania decyzji;
 - b) optymalnie wykorzystać zasoby wewnętrzne Uczelni i rozwijać współpracę z innymi jednostkami.
6. W obszarze rozwijania kwalifikacji pracowników i współpracy wewnętrznej Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych zamierza:
- a) wspierać awanse naukowe pracowników i dążyć do zapewnienia ciągłości pokoleniowej;
 - b) uelastyczniać ścieżki kariery, formy zatrudnienia i oceny dokonań nauczycieli akademickich;
 - c) motywować pracowników do kreatywnej pracy naukowej, dydaktycznej i innych form aktywności na rzecz Uczelni;
 - d) zachęcać pracowników administracji Wydziału do podnoszenia kwalifikacji;
 - e) budować zaangażowanie pracowników przez stworzenie dobrej atmosfery pracy, otwarcie na ich potrzeby oraz wdrażanie dobrych praktyk.
7. W obszarze rozwoju i doskonalenia infrastruktury Kolegium zamierza:

- a) prowadzić niezbędne modernizacje i remonty infrastruktury, w tym obiektów budowlanych oraz optymalne zagospodarowanie terenu;
 - b) optymalizować wykorzystanie infrastruktury, w tym m.in. w ramach współpracy z innymi jednostkami Uczelni.
8. W obszarze zapewnienia zdolności finansowej do osiągnięcia celów strategii Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych zamierza:
- a) działać na rzecz zwiększenia udziału Uczelni w dotacji podstawowej;
 - b) zwiększyć przychody z badań naukowych i prac rozwojowych oraz ich komercjalizacji i innych źródeł wewnętrznych i zewnętrznych;
 - c) stosować algorytmy podziału dotacji podstawowej w jednostce zapewniający zrównoważony rozwój wewnętrzny Kolegium;
 - d) efektywnie zarządzać kosztami;
 - e) optymalnie wykorzystać zasoby Kolegium.

**Mapa strategii
Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych
Politechniki Śląskiej na lata 2016-2020
- cele ogólne**



**Mapa strategii
Kolegium Nauk Społecznych i Filologii Obcych
Politechniki Śląskiej na lata 2016-2020
- cele szczegółowe**

