



STRATEGIA
WYDZIAŁU MATEMATYKI STOSOWANEJ
POLITECHNIKI ŚLĄSKIEJ
NA LATA 2016-2020

Gliwice

I. Analiza strategiczna

A. Mocne strony

1. Ugruntowana pozycja Wydziału jako oferenta solidnego wykształcenia.
2. Rozbudowana baza nowoczesnych laboratoriów komputerowych.
3. Różnorodna oferta dydaktyczna.
4. Sprawne funkcjonowanie procedur Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia (SZJK).
5. Prowadzenie studiów podyplomowych.

B. Słabe strony

1. Ograniczona wiedza o oczekiwaniach pracodawców względem umiejętności absolwentów.
2. Niewystarczająca aktywność badawcza i publikacyjna części kadry.
3. Za małe środki na promocję aktywnych pracowników Wydziału.
4. Zbyt małe uczestnictwo pracodawców w kształtowaniu procesu dydaktycznego i w jego realizacji.
5. Mały stopień umiędzynarodowienia Wydziału.
6. Brak uprawnień akademickich.
7. Zbyt mała promocja Wydziału wynikająca z ograniczonych środków finansowych.

C. Szanse

1. Duża liczba ludności aglomeracji Śląskiej stwarzająca możliwość dostępu do znacznej liczby absolwentów szkół średnich.
2. Atrakcyjny rynek pracy dla absolwentów dzięki dużemu rozwojowi gospodarczemu aglomeracji śląskiej.
3. Projekty promujące i wspierające kształcenie m.in. na kierunkach matematycznych i informatycznych.
4. Wielozdziedzinowość prowadzonej w Politechnice Śląskiej działalności dydaktycznej i naukowo-badawczej umożliwiająca interdyscyplinarną współpracę Wydziału z pozostałymi jednostkami Uczelni.
5. Obszerna oferta dla pracowników w postaci konkursów w zakresie finansowania projektów badawczych, edukacyjnych i inwestycyjnych ze źródeł krajowych i zagranicznych.
6. Zainteresowanie ze strony interesariuszy zewnętrznych współpracą z Wydziałem i ich udział w kształtowaniu procesów dydaktycznych.

D. Zagrożenia

1. Niska atrakcyjność finansowa pracy na uczelni.
2. Niskie stypendia doktoranckie skutkujące trudnością w pozyskiwaniu młodej kadry.
3. Zmieniające się uregulowania prawne skutkujące poczuciem małej stabilności warunków pracy i kształcenia studentów.
4. Bardzo duże obciążenia dydaktyczne pracowników i doktorantów osłabiające ich aktywność naukową.
5. Pogłębiający się niż demograficzny.
6. Ciągłe obniżający się poziom kompetencji i wiedzy kandydatów na studia wyższe.
7. Postępująca formalizacja procesów administracyjnych i dydaktycznych stanowiąca dodatkowe obciążenie dla pracowników.
8. Niski poziom dotacji dydaktycznej.
9. Malejące zainteresowanie studiami podyplomowymi.
10. Niskie dotacje na działalność statutową
11. Konkurencja ze strony innych Uczelni w regionie.

II. Wizja i misja Wydziału Matematyki Stosowanej Politechniki Śląskiej

Misja Wydziału Matematyki Stosowanej Politechniki Śląskiej:

Wydział Matematyki Stosowanej prowadzi badania naukowe, kształci wysoko wykwalifikowane kadry na rzecz społeczeństwa i gospodarki opartych na wiedzy, a także aktywnie wpływa na rozwój regionu i społeczności lokalnych. Przez ciągłe doskonalenie procesów dydaktycznych i procedur administracyjnych, jest przyjaznym oraz otwartym miejscem pracy i rozwoju społeczności Wydziału.

Wizja Wydziału Matematyki Stosowanej Politechniki Śląskiej w 2020 roku:

Wydział Matematyki Stosowanej Politechniki Śląskiej to kierujący się poszanowaniem uniwersalnych wartości i tradycji akademickich, nowoczesny i rozpoznawalny wydział, przygotowujący elity społeczeństwa, wspierający dynamiczny rozwój gospodarki w duchu wartości etycznych, najwyższej jakości badań naukowych i kształcenia. Swoją pozycję i prestiż buduje przez samodoskonalenie w atmosferze partnerskiej współpracy pracowników, doktorantów, studentów oraz otoczenia społeczno-gospodarczego.

Wartości Wydziału Matematyki Stosowanej Politechniki Śląskiej:

Wydział Matematyki Stosowanej Politechniki Śląskiej, uczestnicząc w rozwoju nauki, techniki i kultury, kształtuje w swej społeczności postawy patriotyzmu, obywatelskiej odpowiedzialności, społecznej aktywności, wzajemnego szacunku, tolerancji, uczciwości i sprawiedliwości oraz propaguje dobre obyczaje w nauce. Na Wydziale, zgodnie z zasadą wolności nauki, respektowana jest różnorodność kierunków naukowych, przy poszanowaniu odrębności światopoglądowych.

III. Wartości dostarczane interesariuszom

Realizując misję, Wydział Matematyki Stosowanej Politechniki Śląskiej będzie dostarczał wartości stanowiące odpowiedź na oczekiwania swoich głównych interesariuszy:

1. Dla studentów będzie nowoczesnym i przyjaznym miejscem kształcenia, dającym możliwość wszechstronnego rozwoju praktycznego rozwijania pasji naukowych, kompetencji zawodowych i przedsiębiorczości.
2. Dla partnerów badań naukowych będzie innowacyjnym ośrodkiem wysokiej jakości badań naukowych.
3. Dla społeczeństwa oraz gospodarki będzie popularyzatorem nauki, a także aktywnym partnerem w realizacji strategii rozwoju kraju, regionu i społeczności lokalnej.

IV. Cele strategiczne ogólne

W celu dostarczenia interesariuszom wymienionych wartości Wydział Matematyki Stosowanej Politechniki Śląskiej zamierza:

1. Nieustannie podwyższać jakość i atrakcyjność kształcenia.
2. Starać się zwiększać umiędzynarodowienie Wydziału.
3. Prowadzić wysokiej jakości badania naukowe.
4. Aktywnie promować osiągnięcia Wydziału, upowszechniać naukę oraz prowadzić partnerską współpracę z otoczeniem.
5. Zwiększyć sprawność i wydajność funkcjonowania Wydziału.
6. Rozwijać kwalifikacje pracowników oraz dbać o dobre praktyki i relacje we współpracy wewnętrznej.
7. Racjonalnie rozwijać i doskonalić infrastrukturę w celu sprawnej realizacji procesów.
8. Stale zapewniać zbilansowanie budżetu i zdolność finansową.

V. Cele strategiczne szczegółowe

1. W obszarze jakości i atrakcyjności kształcenia Wydział zamierza:

- a) zapewnić wysokie standardy oraz nowoczesne i elastyczne metody kształcenia,
- b) angażować studentów w badania naukowe i wspierać ich w rozpoczęciu aktywności gospodarczej,
- c) rozwijać współpracę z przemysłem i innymi partnerami zewnętrznymi w zakresie kształcenia,
- d) współdziałać z Samorządem Studenckim i Samorządem Doktorantów w zakresie kształcenia oraz prowadzenia spraw socjalno-bytowych,
- e) wprowadzić ofertę studiów niestacjonarnych na kierunku Informatyka,
- f) poszerzać pulę przedmiotów obieralnych zgodnie z oczekiwaniami rynku pracy.

2. W obszarze umiędzynarodowienia Wydział zamierza:

- a) starać się zwiększyć międzynarodową wymianę pracowników naukowo-dydaktycznych,
- b) zwiększyć wymianę międzynarodową studentów,
- c) rozwinąć współpracę z zagranicznymi ośrodkami naukowymi,
- d) zwiększać ofertę kształcenia w językach obcych,
- e) przystosować Wydział do funkcjonowania w nim obcokrajowców.

3. W obszarze prowadzenia badań naukowych i wdrażania innowacji Wydział zamierza:

- a) zwiększać efektywność prowadzonych badań naukowych,
- b) zwiększyć liczbę realizowanych projektów,
- c) wykorzystać interdyscyplinarne kompetencje przez rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej.

4. W obszarze promocji i współpracy z otoczeniem Wydział zamierza:
 - a) aktywnie i skutecznie promować markę, ekspertów i dokonania Wydziału w otoczeniu,
 - b) popularyzować i upowszechniać naukę w społeczeństwie,
 - c) uczestniczyć w kreowaniu rozwoju społeczno-gospodarczego kraju i regionu przez współpracę z organami administracji samorządowej i partnerami społecznymi.

5. W obszarze zwiększania sprawności i wydajności funkcjonowania Wydział zamierza:
 - a) uprościć procedury wewnętrzne, usprawnić obieg dokumentów i wymianę informacji, skrócić ścieżki podejmowania decyzji,
 - b) optymalnie wykorzystać zasoby wewnętrzne Wydziału przez wspieranie współpracy między jednostkami.

6. W obszarze rozwijania kwalifikacji pracowników i współpracy wewnętrznej Wydział zamierza:
 - a) wspierać awanse naukowe pracowników i zapewnić ciągłość pokoleniową,
 - b) uelastyczniać ścieżki kariery, formy zatrudnienia i oceny dokonań nauczycieli akademickich,
 - c) motywować pracowników do kreatywnej pracy naukowej, dydaktycznej i innych form aktywności na rzecz Wydziału,
 - d) zachęcać pracowników administracji do podnoszenia kwalifikacji,
 - e) budować zaangażowanie pracowników przez stwarzanie dobrej atmosfery pracy, otwarcie na ich potrzeby oraz wdrażanie dobrych praktyk.

7. W obszarze rozwoju i doskonalenia infrastruktury Wydział zamierza:
 - a) na bieżąco wykonywać potrzebne modernizacje oraz remonty infrastruktury Wydziału,
 - b) optymalizować wykorzystanie infrastruktury Wydziału.

8. W obszarze zapewnienia zdolności finansowej do osiągnięcia celów strategii Wydział zamierza:
 - a) zwiększyć przychody z badań naukowych,
 - b) efektywnie zarządzać kosztami Wydziału,
 - c) efektywnie wykorzystać zasoby Wydziału.