

## **OBSZARY TEMATYCZNE DYPLOMOWANIA**

**Instytut Zarządzania i Administracji**

**Zakład Zarządzania Przedsiębiorstwem i Organizacji Produkcji**

### **Prof. dr hab. inż. Józef Bendkowski:**

- Logistyka w przedsiębiorstwie.
- Praktyczna realizacja logistycznych łańcuchów dostaw.
- Elementy logistyki międzynarodowej.
- Struktury organizacyjne, zasady międzynarodowego obrotu towarami.
- Logistyczny system informacyjny w przedsiębiorstwie i łańcuchach dostaw.
- Logistyczna obsługa klientów.
- Logistyka w produkcji przemysłowej.

### **Prof. dr hab. inż. Krystyna Czaplicka – Kolarz:**

- Projektowanie cyklu życia w praktyce małych i średnich przedsiębiorstw.
- Analiza cyklu życia (LCA) w praktyce przemysłowej.
- Odpowiedzialność producenta (dyrektywa WEEE) a ekoprojektowanie.
- Analiza strategii minimalizacji odpadów poprzez rozwój produktu.
- Modelowe rozwiązania logistyki odwrotnej w innowacyjnych rozwiązaniach przemysłowych.
- Logistyka odwrotna – modele i możliwości zastosowania w Polsce.
- Zastosowanie ekoprojektowania w innowacyjnych rozwiązaniach przemysłowych.

### **Prof. dr hab. inż. Andrzej Karbownik**

- Zarządzanie projektami.
- Zarządzanie projektem inwestycyjnym.
- Restrukturyzacja przedsiębiorstwa.
- Zarządzanie innowacjami.

### **Dr hab. inż. Jan Brzóška:**

- Zarządzanie przedsiębiorstwem.
- Plany działalności (biznes plany).
- Strategie przedsiębiorstw.
- Systemy zarządzania i struktury organizacyjne.

- Zarządzanie procesowe.
- Restrukturyzacja i reorientacja strategiczna przedsiębiorstwa.
- Instrumenty zarządzania w tym karta wyników.
- Zarządzanie procesami podstawowymi i pomocniczymi w przedsiębiorstwie.
- Zarządzanie MSP.
- Systemy logistyczne przedsiębiorstw.

**Dr inż. Jolanta Bijańska:**

- Zarządzanie projektem inwestycyjnym.
- Analiza i ocena efektywności ekonomicznej inwestycji.

**Dr inż. Katarzyna Dohn:**

1. Analiza logistyczna procesu produkcyjnego w przedsiębiorstwie przemysłowym.
  - a. Zasilenia procesu produkcyjnego od strony zaopatrzenia
  - b. Zasilenia materiałowe w przebiegu procesu produkcyjnego
  - c. Problematyka związana z utrzymywaniem zapasów produkcji w toku
  - d. Sterowanie przepływem produkcji
2. Ocena logistyczna procesu produkcyjnego przedsiębiorstwa przemysłowego.
  - a. Analiza metod oceny procesu produkcyjnego w ujęciu ilościowym i jakościowym
  - b. Stworzenie metody oceny procesu produkcyjnego w ujęciu logistycznym
3. Analiza przepływów materiałowych i informacyjnych w przedsiębiorstwie produkcyjnym.
  - a. Diagnoza faz przepływu materiałów i informacji w łańcuchu dostaw
  - b. Ocena przepływów
4. Zastosowanie koncepcji „lean manufacturing” („lean production”) w optymalizacji procesów produkcyjnych w przedsiębiorstwie

**Dr hab. Henryk Dźwigol:**

- Zarządzanie przedsiębiorstwem.
- Organizacja i zarządzanie.
- Diagnozowanie organizacji.
- Restrukturyzacja przedsiębiorstw.
- Nowoczesne metody zarządzania.
- Zarządzanie w warunkach XXI wieku.

- Controlling.
- Zarządzanie finansami i ryzykiem finansowym.
- Zarządzanie marketingowe.

**Dr inż. Adam Gumiński:**

- „Konieczne działania restrukturyzacyjne w hutach dla uzyskania rentowności przez koncern Polskie Huty Stali S.A.”.
- „Analiza źródeł finansowania i ocena ekonomicznej efektywności inwestycji "Modernizacja Zakładu Mechanicznej Przeróbki Węgla" w KWK Halemba”.
- „Konieczne działania restrukturyzacyjne w zakładzie Elektrociepłowni K.W. S.A.”.
- „Analiza strategiczna perspektyw rozwojowych Bytomskiej Spółki Informatycznej”.
- „Projekt restrukturyzacji rozwojowej na przykładzie Telepizza Poland Sp. z o.o.”.
- „Analiza i ocena programu inwestycyjnego wybranej firmy w aspekcie realizacji przyjętej strategii rozwojowej”.
- „Analiza funkcjonowania controllingu operacyjnego w JSW S.A.”.
- „Analiza i ocena procedury upadłości na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego”.
- „Analiza źródeł finansowania i ocena ekonomicznej efektywności inwestycji „Modernizacja gospodarki cieplnej w Hucie Katowice Walcowni Blach Grubych Batory Sp. z o. o.””.
- „Analiza uwarunkowań organizacyjno – prawnych i finansowych przedsięwzięcia inwestycyjnego w branży budowlanej na przykładzie budowy zbiornika przeciwpowodziowego „Kuźnica Warężyńska””.
- „Znaczenie doskonalenia zawodowego pracowników w procesie restrukturyzacji na przykładzie KWK „Rydułtowy””.
- „Algorytmy postępowania dyspozytorów powiatowego stanowiska kierownika Państwowej Straży Pożarnej w przypadku otrzymania zgłoszenia o zagrożeniu”.
- „Analiza możliwości wykorzystania funduszy strukturalnych dla sfinansowania strategii rozwoju gminy Bytom”.
- „Analiza strategiczna i opracowanie strategii przedsiębiorstwa na przykładzie Huty Łabędy”.
- „Analiza i ocena restrukturyzacji zatrudnieniowej w KWK "Knurów" i propozycje dalszych działań”.
- „Analiza perspektyw rozwojowych Wodzisławia Śląskiego w kontekście realizowanego programu inwestycyjnego”.

- „Projekt wdrożenia systemu informatycznego w przedsiębiorstwie CRH – KLINKIER przy wykorzystaniu MS Project”
- „Analiza czynników determinujących efektywne funkcjonowanie salonu sprzedaży usług telefonii GSM na przykładzie salonu Orange w Czerwionce-Leszczynach”.
- „Wykorzystanie metod analizy strategicznej w ocenie perspektyw rozwoju sektora budowy ogrzewania kominkowego”.
- „Konieczne zmiany dla poprawy funkcjonowania zakładów PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. na przykładzie Zakładu Linii Kolejowych w Gliwicach”.

**Dr inż. Marzena Kramarz:**

- Organizacja systemu dystrybucji.
- Konfiguracja sieci logistycznych i sieci dystrybucji.
- Projektowanie kanałów dystrybucji.
- Logistyczna obsługa klienta.
- Cykl realizacji zamówienia standardowego i niestandardowego – analiza procesowa.
- Projektowanie strategii logistycznych i strategii logistycznej obsługi klienta.
- Lokalizacja węzłowych punktów sieci dystrybucji.
- Zarządzanie relacjami w sieciach i łańcuchach dostaw.

**Dr inż. Włodzimierz Kramarz:**

- Analiza i ocena elastyczności produkcji przedsiębiorstwa na wymogi rynku i konkurencji.
- Wpływ monitoringu procesu produkcji oraz monitoringu wyrobu na jakość wyrobu.
- Organizacja przepływu procesu produkcji dla określonej sekwencji montażu samochodów.
- Sposoby minimalizowania skutków zakłócenia sekwencji produkcji w aspekcie dostawy detali w ramach JiT.
- Rozwiązania systemowe zasilania materiałowego dla minimalizacji ilości materiałów niezbędnych do montażu. JiT, dekompozycja, wyprzedzenie informacji, organizacja dostaw, optymalny transport na linii i gniazda podmontażu, system powiadamiania o zapotrzebowaniu produkcji w detale.
- Analiza obsługi logistycznej zakładu i jego procesów produkcyjnych dla ich optymalizacji.

**Dr inż. Mariusz Kruczek:**

- Zarządzanie łańcuchem dostaw.
- Badanie i ocena struktur łańcuchów dostaw.
- Projektowanie łańcuchów dostaw.
- Wartość dodana w zarządzaniu łańcuchami dostaw.
- Ekologistyka - metody zarządzania logistyczne w gospodarce odpadami.
- Zarządzanie bezpieczeństwem w łańcuchach dostaw.
- Nowoczesne metody zarządzania produkcją - lean management.

**Dr inż. Anna Kwiotkowska:**

- Logistyka zaopatrzenia, produkcji i dystrybucji.
- Projektowanie systemów logistycznych.
- Cykl realizacji zamówienia klienta.
- Współczesne metody i koncepcje zarządzania.
- Organizacja transferu technologii.

**Dr inż. Mirosław Matusek:**

- Analiza zarządzania produkcją w małym lub średnim przedsiębiorstwie.
- Logistyka w produkcji.
- Proces rozwoju nowego produktu.
- Szczupła produkcja - Lean production/management....
- Analiza systemu zaopatrzenia produkcji w wybranym przedsiębiorstwie.
- Analiza systemu sterowania produkcją w wybranym przedsiębiorstwie.
- Analiza przepływu strumienia produkcyjnego na przykładzie wyrobu...../w przedsiębiorstwie.....
- Analiza produktywności wybranego procesu produkcyjnego.
- Analiza funkcjonowania systemu dostaw/zaopatrzenia produkcji w przedsiębiorstwie...
- Analiza procesu obsługi klienta na przykładzie przedsiębiorstwa....
- Analiza etapów uruchomienia nowej produkcji w przedsiębiorstwie typu.....
- (Koncepcja) Wprowadzeni(a)e nowego produktu na rynek w przedsiębiorstwie (typu)....
- Analiza organizacji uruchomienia nowej produkcji w przedsiębiorstwie....
- Analiza procesu zarządzania innowacjami w przedsiębiorstwie...
- Analiza rozwoju nowych produktów w przedsiębiorstwie (branży).....
- Analiza technicznego przygotowania produkcji w procesie uruchomienia nowej produkcji.

**Dr Monika Odlanicka – Poczobutt:**

- Kształtowanie więzi organizacyjnych w strukturach sieciowych, logistycznych.
- Analiza procesu logistycznego planowania strategicznego z wykorzystaniem wykresu Clarka.
- Determinanty tworzenia wartości w zintegrowanych łańcuchach dostaw.
- Optymalizacja i modelowanie sieci w procesach dystrybucji.
- Analiza poziomu kreacji nowych firm w klastrach.
- Stopień wdrożenia nowoczesnych strategii logistycznych w przedsiębiorstwach .handlowych / przemysłowych w regionie / kraju (- wyznaczanie strategii logistycznej przedsiębiorstwa).
- Determinanty aliansów strategicznych i kryteriów wyboru partnerów w łańcuchu dostaw.
- Możliwości i pułapki związane z wdrażaniem BSC w przedsiębiorstwach handlowych / przemysłowych / non profit.
- Strategiczne zarządzanie czasem działań (konceptcja czasu realizacji działań).
- Logistyka jako nośnik zmian w organizacji.
- Wirtualne przedsiębiorstwo, wirtualne łańcuchy dostaw.
- Rola doradztwa biznesowego dla rozwoju MŚP w regionie.
- Profesjonalne doradztwo biznesowe jako determinanta wzrostu konkurencyjności MŚP.

**Dr inż. Krzysztof Pałucha:**

- Analiza i organizacja procesu produkcyjnego.
- Organizacja procesu przygotowania produkcji na przykładzie wybranego wyrobu.
- Przygotowanie logistyczne w procesach uruchomienia produkcji nowych wyrobów.
- Zarządzanie procesem uruchamiania produkcji nowego wyrobu.
- Analiza organizacji procesów przygotowania produkcji nowego wyrobu.
- Metody sterowania produkcji, analiza ich skuteczności.
- Analiza procesów operatywnego planowania produkcji dla wydziału produkcyjnego.
- Nowoczesne systemy zarządzania produkcją.
- Przygotowanie logistyczne w procesach uruchamiania produkcji nowych wyrobów.
- Organizacja procesów zabezpieczenia produkcji.
- Analiza i ocena procesów zaopatrzenia systemów produkcyjnych.
- Realizacja zamówień klientów.
- Organizacja i funkcjonowanie centrów logistycznych.

**Dr inż. Edyta Przybylska:**

- Usługi logistyczne.
- Funkcjonowanie przedsiębiorstw usług logistycznych.
- Centra logistyczne.
- Logistyka w przedsiębiorstwie.
- Transport w logistyce.
- Formy współdziałania przedsiębiorstw.
- Procesy magazynowe.
- Procesy zaopatrzenia w przedsiębiorstwie.
- Procesy dystrybucji w przedsiębiorstwie.
- Analiza i ocena usług logistycznych w wybranym przedsiębiorstwie branży TSL.
- Analiza wybranych procesów logistycznych w przedsiębiorstwie.....
- Organizacja transportu intermodalnego na przykładzie.....
- Organizacja transportu artykułów spożywczych (ładunków masowych, drobnicowych, ponad gabarytowych itp.) w wybranym przedsiębiorstwie....
- Analiza cyklu realizacji zamówienia....
- Organizacja działalności centrum logistycznego....
- Rola centrum logistycznego w łańcuchu dostaw
- Zarządzanie relacjami z odbiorcami usług przedsiębiorstwa....
- Analiza usług transportowych w wybranym przedsiębiorstwie.....
- Analiza procesów magazynowania.....
- Organizacja spedycji (lub transportu) międzynarodowej ładunków....
- Wybrane aspekty transportu kolejowego.....
- Analiza infrastruktury logistycznej w .....

**Dr inż. Grażyna Radziejowska:**

- Analiza organizacji zakupów zaopatrzeniowych na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa
- Analiza skuteczności zarządzania przepływem materiałów w łańcuchu logistycznym
- Analiza organizacji procesów magazynowania w ujęciu logistycznym na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa
- Badania wdrożenia koncepcji logistyki zaopatrzenia w wybranym przedsiębiorstwie

- Organizacja globalnej działalności logistycznej na przykładzie: przedsiębiorstwa przemysłowego; przedsiębiorstwa logistycznego; sieci dostaw
- Analiza efektywności funkcjonowania systemu logistycznego w przedsiębiorstwie
- Analiza organizacji systemu logistycznego pod kątem obsługi klienta na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa
- Badania potencjału logistyczno-operacyjnego w aspekcie kształtowania systemu logistycznego przedsiębiorstwa
- Analiza koordynacji działań logistycznych w przedsiębiorstwie przemysłowym
- Analiza działalności wybranego przedsiębiorstwa logistycznego (operatora logistycznego) w sferze obsługi klienta
- Przegląd metod wykorzystywanych w analizie przepływów materiałowych.
- Koordynacja procesów logistycznych w realizacji zamówień.
- Kształtowanie systemu logistycznego zorientowanego na klienta.
- Logistyczna współpraca dostawca - odbiorca w procesach zaopatrzenia.
- Kierunki rozwoju usług logistycznych w Polsce.

**Dr inż. Barbara Sorychta – Wojczyk:**

- Restrukturyzacja przedsiębiorstw.
- Rozwój gmin.
- Zagospodarowanie majątku poprzemysłowego.
- Zarządzanie projektami.
- Ocena efektywności inwestycji.

**Dr inż. Arkadiusz Szmalec:**

- Zarządzanie zmianą w organizacji.
- Zmiany i innowacje w działalności przedsiębiorstwa.
- Planowanie działalności w przedsiębiorstwie.
- Biznes plan przedsięwzięć innowacyjnych.
- Restrukturyzacja przedsiębiorstwa.
- Analiza rozwoju MSP na przykładzie....
- Przedsiębiorczość w zarządzaniu i rozwoju MSP.
- Strategiczna karta wyników.
- Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie.
- Finansowanie rozwoju przedsiębiorstw innowacyjnych.
- Metody transferu innowacji do przedsiębiorstwa.



- Logistyczny system informacji na przykładzie przedsiębiorstwa produkcyjnego.
- Społeczna rola biznesu na przykładzie dużych przedsiębiorstw przemysłowych.
- Strategie logistyczne przedsiębiorstw produkcyjnych .
- Strategie logistyczne przedsiębiorstw handlowych.
- Strategie logistyczne przedsiębiorstw usługowych.

**Dr inż. Seweryn Tchórzewski:**

- Zarządzanie projektami.
- Zarządzanie innowacjami.
- Ocena ekonomicznej efektywności inwestycji.
- Projekty realizowane w ramach POKL.

**Dr Joanna Toczńska:**

- Analiza finansowa, zarządzanie finansami.
- Projekty na pozyskanie środków z UE, biznes plany.
- System zarządzania Uczelnią wyższą, jakość kształcenia.

**Dr Maria Wengierek:**

- Realizacja usług zdrowotnych w mieście.
- Organizacja transportu pasażerskiego w mieście aglomeracji śląskiej.
- Organizacja transportu dostawczego w mieście.
- Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne a rozwój miasta.
- Inwestycje komunalne w mieście i sposoby ich finansowania.

**Dr inż. Krzysztof Wodarski:**

- Zarządzanie projektem inwestycyjnym.
- Ocena ekonomicznej efektywności inwestycji.
- Ocena ryzyka realizacji inwestycji.
- Zarządzanie projektami.
- Restrukturyzacja przedsiębiorstw.